



COMPTE RENDU

JOURNÉES RÉSEAUX

Du 30 septembre au 02 octobre 2024 – Association Adèle Picot,
Paris





SOMMAIRE

EN 2024.....	1
Le programme	1
Déroulé.....	2
LES ATELIERS DES JOURNÉES RÉSEAUX	2
ATELIER « FISCALITÉ ET INTÉRÊT GÉNÉRAL »	2
ATELIER « FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS ».....	3
ATELIER « RGPD ».....	4
ATELIER « TECHNIQUES D'ANIMATION »	4
ATELIER « ÉDUCATION ET SENSIBILISATION AUX ENJEUX DE L'EAU ».....	5
ATELIER « VALORISATION DE NOS ACTIONS : VERS UN ÉTAT DES LIEUX NATIONAL ».....	5
ATELIER « ÉDUCER POUR UNE ALIMENTATION SAINTE ET DURABLE »	6
ATELIER « FORMATION CONTINUE EN ÉDUCATION À LA NATURE ET À L'ENVIRONNEMENT ».....	7
ATELIER « RÔLE DES ADMINISTRATEURS ·RICES ».....	7
LES TEMPS COLLECTIFS.....	8
LES PÉPITES DES RÉSEAUX	8
LES ACCÉLÉRATEURS DE PROJET.....	9
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF (INTERCONNAISSANCE ET ENGAGEMENT POLITIQUE DES ASSOCIATIONS)	9
LES PRIORITÉS 2024-2025 DU FRENE	10
Annexe	10
LOGOS DES RÉSEAUX.....	13

Projet soutenu par le ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion du Territoire (MTE), ainsi que par le Commissariat Général au Développement Durable (CGDD).





EN 2024

Complémentaires des « Jeudis Réseaux » (à distance), les « Journées Réseaux » constituent le rendez-vous en présentiel des réseaux d'éducation à la nature et à l'environnement, adhérents au FRENE. Chaque année, nous organisons ce rassemblement ouvert aux élu·e·s de ces réseaux territoriaux pour se rencontrer, se retrouver, échanger, se former, s'informer, mutuellement et se nourrir des projets des autres.

En 2024, elles se sont déroulées à Paris, durant trois jours, les 30 septembre, 1^{er} et 2 octobre. Treize réseaux territoriaux étaient représentés par quarante participant·e·s : le collectif Pétale 07, le réseau EEDD 976, le Réseau Éducation Environnement Auvergne (REEA), le réseau LorEEN et les GRAINEs Hauts-de-France, Île-de-France, Normandie, Pays de la Loire, Lorraine Grand-Est, Bourgogne-Franche-Comté, Auvergne-Rhône-Alpes, Poitou-Charentes et Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Le programme

	Lundi 30 septembre 2024			Mardi 1 ^{er} octobre 2024			Mercredi 2 octobre 2024
	Ateliers au choix			Ateliers au choix			Journée collective
Matin	9h : Accueil			9h-12h : Financement des associations (et/ou suite fiscalité et intérêt général)	9h-12h : Valorisation de nos actions et impacts, vers un nouvel état des lieux national ? 1/2	9h-12h : Éduquer pour une alimentation saine et durable	9h : Échange avec le Mouvement Associatif : interconnaissance et engagement politique des associations
	9h30 : Brise-glace, présentation/répartition dans les ateliers	10h-12h : Éducation aux énergies (annulé)	10h-12h : Règlement général sur la protection des données (RGPD)				
	10h-12h : Fiscalité et intérêt général 1/2						
	Déjeuner			Déjeuner			Déjeuner
Après midi	14h : Partage d'une pépite de mon territoire			14h : Accélérateur de projets			Présentation des priorités 2024-2025 du FRENE - comment y contribuer ?
	15h-17h30 : Fiscalité et intérêt général 2/2	15h-17h30 : Éducation et sensibilisation aux enjeux de l'eau	15h-17h30 : Techniques d'animation à distance	15h-17h30 : Formation continue en éducation à la nature et à l'environnement	15h-17h30 : Valorisation de nos actions et impacts, vers un nouvel état des lieux national ? 2/2	15h-17h30 : Le rôle d'administrateurs : missions, compétences et formation	Présentation du processus de réécriture du projet associatif du FRENE
							Bilan des journées réseaux Fin à 16h
Soir	Dîner			Dîner			
	Soirée conviviale			Soirée conviviale			



Déroulé

Le programme a été coconstruit avec les participants-es en amont, afin de répondre à leurs besoins d'échanges et de formation. Lundi et mardi, trois ateliers étaient proposés par demi-journées, permettant à chaque personne de choisir celui qui sera le plus pertinent dans sa mission.

Des temps collectifs, au lancement des journées réseaux, en début d'après-midi et le mercredi ont permis de maintenir une dynamique de groupe et de favoriser un maximum de rencontres.

Salariés-es et bénévoles des réseaux ne pouvant pas toujours se libérer trois jours consécutifs, le programme du début de semaine était plus orienté vers les chargés-es de projets et la fin de la semaine vers les coordinateurs-rices de réseaux et les administrateurs-rices.

LES ATELIERS DES JOURNÉES RÉSEAUX

ATELIER « FISCALITÉ ET INTÉRÊT GÉNÉRAL »

Objectifs

- Identifier les besoins des réseaux territoriaux ;
- Comprendre les bases de la fiscalité associative ;
- Distinguer l'intérêt général de l'intérêt particulier ;
- Identifier les avantages fiscaux liés à l'intérêt général ;
- Analyser les obligations fiscales des associations ;
- Savoir comment obtenir la reconnaissance d'intérêt général ;
- Évaluer les impacts fiscaux sur les choix de développement.

Au cours de cet atelier, les participants-es ont pu exposer les situations de leurs réseaux, en lien avec la fiscalité et l'intérêt général, qu'ils rencontraient au sein de leurs structure. L'atelier fiscalité et intérêt général, présenté par Olivier Marion, Commissaire aux comptes, avait pour objectif d'apporter des éléments de réponse aux réseaux territoriaux, mais également des recommandations et des ressources concrètes. Obtention de l'agrément,



mécénat, TVA, missionnements et gouvernance, autant de questions nécessitant des réponses.

Questionnements

- Comment défendre l'intérêt général d'une structure associative ?
- Quelles sont les conditions de reversement de subventions aux adhérents-es ?
- Jusqu'où pouvons-nous considérer une activité comme étant concurrentielle et quelles sont-elles ?
- En quoi les financements peuvent-ils inférer sur des statuts ?
- Sommes-nous contraints de délivrer un rescrit fiscal en cas de mécénat ?
- Quelles sont les conditions pour obtenir une reconnaissance d'intérêt général ?
- Explications sur la règle des minimis.
- Si un réseau est fiscalisé, quelle analogie peut être faite par l'institution vis-à-vis des autres réseaux ?
- En fonction de l'activité économique, qui peut adhérer ?
- Comment diminuer la part des prestations dans le compte de résultats ?

Retrouvez l'intégralité du compte rendu [ici](#). Le diaporama est à retrouver [ici](#).

ATELIER « FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS »

Objectifs

- Identifier des sources de financement ;
- Comprendre les spécificités de chaque source de financement ;
- Échanger des pratiques sur la veille et la rédaction.

Cet atelier s'inscrit dans la continuité de l'atelier de 2023 sur les modèles socio-économiques des associations et de celui sur la fiscalité du lundi.

Quels sont les indispensables à présenter dans un dossier de financement ? Quelles sont les sources de financement émergentes ? Comment organiser la veille ?

Les participants-es ont pu, au cours de ce temps d'échanges, continuer à développer sur l'intérêt général et les actions considérées comme concurrentielles. Mais aussi aborder la question du financement des associations.

Durant cet atelier des propositions ont été amenées pour mutualiser les informations en lien avec des possibilités de financement (AAP, AO).

Vous pourrez retrouver l'intégralité du compte rendu de cet atelier [ici](#).



ATELIER « RGPD »

Objectifs

- Comprendre les principes fondamentaux du RGPD ;
- Assurer la conformité de nos structures ;
- Savoir gérer les consentements et les relations avec nos adhérents-es.

Le RGPD qu'est-ce que c'est ? Où en sommes-nous ? Quels sont les risques, les pièges à éviter ?

Durant l'atelier « Règlement Général de la Protection des Données », les participants-es ont pu exposer leurs inquiétudes par rapport à leur méconnaissance du sujet, mais aussi leur envie de maîtriser le RGPD afin de garantir la conformité de leur structure. De fait, par le biais de deux intervenants-es, ADVENS et Latitudes, nous avons pu relever les points cruciaux à travailler à court et long terme. L'objectif final étant d'être conforme aux vues des lois en vigueur, mais surtout garantir la sécurité des données de nos adhérents-es, le tout avec le plus de transparence possible.

Cliquez [ici](#) pour consulter l'intégralité du compte rendu.

ATELIER « TECHNIQUES D'ANIMATION »

Objectifs

- Développer des compétences d'animation en ligne ;
- Créer du lien et de la cohésion à distance ;
- Trouver des alternatives aux outils Google ;
- Gérer la technique et les imprévus.

Le contexte actuel nous oblige à faire évoluer nos méthodes de travail. La distance géographique, les nouvelles conditions de travail nous poussent à nous améliorer et à trouver des nouvelles techniques d'animation. Dans cet atelier, nous avons tout d'abord procédé à un tour de table afin d'évaluer les compétences des participants-es, mais également pour avoir un retour d'expériences quant à leurs liens avec l'animation à distance (visioconférence).

Nous avons pu constater que nous n'étions pas tous égaux en termes d'aisance avec l'exercice et/ou les nouvelles technologies. Toutefois, nous avons pu mettre le doigt sur des contraintes récurrentes, notamment :

- Comment mobiliser et maintenir l'engagement à distance ?
- Comment capter le non-verbal ?



- Comment dynamiser et fluidifier les échanges à distance ?

Vous pourrez consulter [ici](#) un document regroupant différents sites, logiciels, outils à essayer et/ou adopter.

ATELIER « ÉDUCATION ET SENSIBILISATION AUX ENJEUX DE L'EAU »

Objectifs

- Reprise des pistes d'actions de l'année précédente ;
- Vers une réalisation concrète de ces pistes d'actions.

Les participants-es de cet atelier ont évalué les pistes d'actions amenées aux Journées Réseaux de 2023. Un premier axe serait de faire un inventaire et une cartographie des acteurs-rices de l'eau. Un second axe serait d'accompagner la dynamique par une animation thématique.

La question de l'utilisation de la Malle Ricochet a été également abordée. L'objectif étant de prioriser les actions afin de définir la suite de cet axe prioritaire pour le FRENE.

Consultez l'intégralité du compte rendu de cet atelier juste [ici](#).

ATELIER « VALORISATION DE NOS ACTIONS : VERS UN ÉTAT DES LIEUX NATIONAL »

Objectifs

- Cartographier les actions à l'échelle régionale ;
- Faciliter le partage d'expérience ;
- Valoriser les actions de nos adhérents-es ;
- Baliser les pistes d'un état des lieux national.

Durant cet atelier, les participants-es ont pu faire l'état des lieux de leurs structures et partager leur expérience avec le reste du réseau. Nous avons également pu prendre connaissance du travail du GRAINE Pays de la Loire quant à l'état des lieux de leur structure. Au cours de ce temps d'échange, des volontaires ont présenté les actions qu'ils menaient actuellement au sein de leur structure pour mettre en avant leurs adhérents-es. Une façon de faire appel à l'intelligence collective. En deuxième partie d'atelier et en sous-groupe,



nous avons travaillé à lister les éléments nécessaires à l'établissement d'un état des lieux national.

Vous pourrez retrouver le compte rendu intégral [ici](#). Dans ce compte rendu, vous retrouverez tous les supports de travail utilisés.

ATELIER « ÉDUCER POUR UNE ALIMENTATION SAINES ET DURABLE »

Objectifs

- Connaître les dispositifs pédagogiques existants ;
- Montrer la diversité de ce qui existe déjà ;
- Lister les acteurs·rices, bénéficiaires, financeurs publics/privés de la thématique ;
- Établir un plan d'action en vue d'une dynamique nationale.

À partir d'une enquête réalisée auprès des adhérents·es du FRENE et ayant obtenu 33 réponses, les participants·es ont analysé :

- les outils existants,
- les publics bénéficiaires et intermédiaires,
- les espaces d'intervention.

Une présentation des principales politiques publiques a permis de cerner les enjeux de plaidoyer et de contribution aux actions de l'État.

Enfin, une analyse multicritère nous a aidé à discerner la meilleure stratégie à adopter pour développer cette thématique dans l'avenir.

Vous pourrez consulter le compte rendu intégral de l'atelier, [ici](#).



ATELIER « FORMATION CONTINUE EN ÉDUCATION À LA NATURE ET À L'ENVIRONNEMENT »

Objectifs

- Mutualiser les programmes de formation ;
- Cartographier les formations organisées dans les réseaux ;
- Distinguer les risques et atouts d'une collaboration inter-région.

Retrouvez le compte rendu de cet atelier juste [ici](#).

ATELIER « RÔLE DES ADMINISTRATEURS RICES »

Objectifs

- Définir le rôle et les missions d'un-e administrateur-ric(e) ;
- Connaître les spécificités de l'administration d'un réseau ;
- Acquérir des techniques pour présenter les orientations stratégiques de sa structure ;
- Être en capacité de la représenter.

Cet atelier a interrogé les participants-es sur le fonctionnement des conseils d'administration, le rôle de l'administrateur-trice idéal-e, une charte d'administrateur-trice et sur la montée en compétence des administrateurs-trices.

Consultez [ici](#) le compte rendu de l'atelier.



LES TEMPS COLLECTIFS

LES PÉPITES DES RÉSEAUX



Chaque territoire a été invité à « pitcher », pendant une minute, une pépite de son territoire au reste du groupe. Une pépite peut représenter un projet, une technique, un outil, une méthode d'animation, original pouvant donner des idées aux autres. Les participants-es devaient ensuite choisir une des pépites présentées pour en apprendre plus grâce à 15 minutes de présentation. Neuf pépites ont été présentées en deux roulements.

Liste des pépites :

- GRAINE PACA : Formation au plaidoyer pour la Classe Dehors [pitch](#)
- REEA : Biodiversité ville et jardins [pitch](#)
[cf. complément](#)
- GRAINE Normandie : Journée Eco-anxiété [pitch](#)
- GRAINE ARA et BFC : Micropolluants [pitch](#)
[cf. complément 1](#), [complément 2](#)
- Pétale 07 : Restitution Recherche-action Éduquer dehors [pitch](#)
- GRAIEN PdL : Formation éducation à l'alimentation / PAT [pitch](#)
[cf. complément](#)

- GRAINE BFC : Dynamique Franco-Suisse Enseignement dehors [pitch](#)
- GRAINE HdF : Programme Nature & Handicap [pitch](#)
- LorEEN : Séminaire éduquer au dehors. [pitch](#)



LES ACCÉLÉRATEURS DE PROJET

Une méthode bien connue, très rythmée, de démêlage ou développement de projet. Des volontaires ont proposées des problématiques et pu bénéficier des conseils des autres participants-es. En sous-groupe nous avons ainsi tous-tes contribuer à donner des pistes de recherches aux projets proposés. L'utilisation d'une méthodologie très précise, avec des temps très défini dans les consignes et le temps consacré, permettre de rendre ces échanges particulièrement fertiles. Il s'agit ici, pour les participants-es, autant de partager des difficultés, de chercher collectivement des réponses que de découvrir ou redécouvrir une méthodologie utile à l'animation de réseaux.



Consultez, [ici](#), la fiche méthodologique de ce temps.

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF (INTERCONNAISSANCE ET ENGAGEMENT POLITIQUE DES ASSOCIATIONS)

Objectifs

- Dessiner les contours du militantisme dans nos réseaux ;
- Définir les causes d'intérêt général que nous défendons collectivement et comment.



Un temps d'interconnaissance avec des représentantes du Mouvement Associatif national nous a permis de mieux connaître le rôle, la constitution et les actions en cours du Mouvement Associatif, en particulier sur l'accompagnement et le plaidoyer. La présence, le lien et les intérêts concernant la présence des réseaux territoriaux au sein des Mouvements Associatifs régionaux ont également été étudiés. Nous avons profité de la présence du Mouvement Associatif pour questionner

le rôle politique de nos réseaux. Quelle est la place du militantisme dans nos réseaux aujourd'hui ? Quelles causes d'intérêt général défendons nous collectivement et comment ?

N'hésitez pas à consulter le compte rendu [ici](#).



LES PRIORITÉS 2024-2025 DU FRENE

Pour clôturer ces rencontres, l'équipe du FRENE a présenté ses priorités de l'année et les projets en cours. Les principaux axes sont :

- Lien à la nature ;
- Éducation en santé-environnement ;
- Éducation aux enjeux de l'eau ;
- Soutenir et animer le réseau.

Une présentation de la démarche de refonte du projet associatif du FRENE a été présentée. Ce travail de fond, initié lors de l'Assemblée Générale, va se poursuivre tout au long de l'année 2025.

Annexe

En conclusion de ces Journées Réseaux 2024, les participants-es ont été rassemblés-es autour du déroulé des trois jours pour le commenter « à chaud ». Chacun-e a été invité-e à réagir sur les éléments et événements qui ont construit notre rassemblement en collant sur les affiches de programme, des post-it bleus dédiés aux points d'amélioration et des jaunes pour y décrire ses « pépites ».

Par ordre chronologique, voici les différents commentaires et critiques exprimés.

Lundi → accueil, ateliers et pépites des territoires

- Le temps d'accueil et la gestion administrative s'est déroulée avec convivialité. Le brise-glace était très sympathique.
- Atelier « fiscalité et intérêt général » : Très bon atelier, très pertinent et plus que nécessaire. C'était une belle idée de faire venir un commissaire aux comptes. C'était un atelier très instructif et qui ouvre le sujet de l'« Uber »isation de l'EEDD. Ce fut une belle découverte de ce sujet souvent lointain de la fiscalité. C'était assez clair après ces 3 temps proposés. Merci, c'était important de pouvoir échanger là-dessus. C'était « top ».
- Atelier « RGPD » : déprimant mais très intéressant !



- « Pépites des territoires » : très bonne idée pour découvrir les beaux projets des uns et des autres, mais un peu court et l'obligation de choisir entre les pépites était frustrante.
- Atelier « éducation et sensibilisation aux enjeux de l'eau » : Il a manqué de participant-es pour rendre l'atelier plus stimulant et moins frustrant. Nous sommes parti-es de vraiment de zéro, et reparti-es de l'atelier avec peu de piste concrète. Il n'y avait peut-être pas assez de substance, d'apport de connaissances, pour nourrir les échanges.
- Atelier « techniques d'animation à distance » : Une approche des outils libres intéressante mais il aurait fallu être plus concret avec une mise en action.
- Soirée : une très bonne ambiance avec un restaurant très accueillant (« les cèdres du Liban ») mais il aurait été chouette d'avoir un espace convivial en soirée (hors bars...).

Mardi → Ateliers et accélérateurs de projets

- Le petit déjeuner inconciliable avec nos valeurs environnementales. Inconsolable...
- Atelier « financement des associations » : échanges riches et surtout sans filtre ! Les objectifs de l'atelier auraient pu être plus clairs et un cadre méthodologique aurait favorisé la participation de toutes et tous. Étant dans la suite de l'atelier « fiscalité », les arrivées de mardi auraient aimé plus de temps de présentation.
- Atelier « valorisation de nos actions » : intéressant mais nous avons pris trop de temps à entrer dans le sujet d'une valorisation collective et nationale. Il aurait fallu plus pousser la réflexion, hors état des lieux.
- Atelier « éduquer pour une alimentation saine et durable » : bon outil (critères pondérés), bon atelier et une utilisation très efficace et productive de l'outil de calcul de format d'action optimal.
- Déjeuner : les marmites volantes, c'est très bien. Merci pour l'offre végétarienne et le respect des allergies et intolérances.
- Accélérateurs de projets : méthode à renouveler, très bonne méthode pour porter un regard neuf, très belle méthode, très efficace, très utile, vraiment super. Bravo.
- Atelier « formation continue en ENE » : il a manqué une petite mise en commun en fin d'atelier (30 min.)
- Atelier « rôle de l'administrateur-riche » : très bonne idée de pouvoir travailler sur ce sujet avec les regards des administrateurs et salariés (bonne mixité) ayant différents postes. Une bonne méthode d'animation. Atelier étonnamment productif avec des résultats non réducteur. Sujet à creuser, très bien et mérite un continuum !
- Soirée : restaurant délicieux mais un peu long, hébergement parfait.



Mercredi → Échange avec le Mouvement Associatif, priorités 2025 du FRENE, processus de réécriture du projet associatif du FRENE, bilan à chaud des Journées Réseaux 2024.

Commentaires générales sur la journée : intéressant mais une journée un peu statique de présentations magistrales. Idées de nouvelle séquence : les petites annonces des réseaux !

- Accueil « Ninja » : tip-top, super rigolo même si les règles n'étaient pas très claires :-)
- Échange avec le MA : instructif, nécessaire et bien mené. A réitérer (peut-être) avec le CNAJEP ou JPA ? A renouveler la présence d'acteurs nationaux.
- Déjeuner : toujours aussi bon les marmites volantes, miam miam, repas au top et merci pour l'attention aux allergènes.
- Priorités du FRENE : dynamique très descendante, peu adaptée au moment de la journée et des rencontres. Une séquence trop courte ou à mettre à un autre moment afin de pouvoir en savoir plus, sous forme d'un *world café* ?
- Processus de réécriture du projet associatif : Trop rapide, pas de partage de la méthode de gestion par consentement. Chouette si on peut y participer, pourquoi pas un séminaire de travail ?
- Bilan : forme du bilan dynamique, remarquable anticipation de l'évaluation, bon accueil, bonne ambiance, bienveillance, liberté d'expression, écoute, cool, merci, merci pour ces rencontres tellement importante et enrichissante !



LOGOS DES RÉSEAUX

