

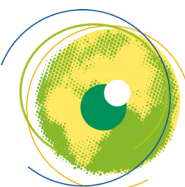
# KIT VISÉE 360°

Vision Systémique Et Externalités



## FICHE DE PRÉSENTATION

cerdd  
centre ressource du  
développement durable





## > L'OUTIL VISÉE 360° EN QUELQUES MOTS

Sortir des logiques sectorielles, mieux envisager la diversité des enjeux et stimuler la coopération autour de votre projet... Ce sont les ambitions de l'approche systémique. Outil de questionnement collectif, créé par le Cerdd, le **Kit VISÉE 360°, Vision Systémique Et Externalités**, vous permet de vérifier les impacts de votre projet, repérer ses externalités et identifier les acteurs concernés.

## > COMMENT OBTENIR LE KIT COMPLET ? °

Ce document vous présente rapidement le contenu du kit et ses objectifs. **Pour obtenir l'ensemble des supports ainsi que la notice d'utilisation, contactez-nous, vous recevrez un lien de téléchargement de tous les éléments.**

Nous serons ravis de le partager avec vous et d'avoir vos retours sur son utilisation et sa contribution à votre projet.

Cet outil est diffusé librement avec la licence Creative Commons, il ne doit pas faire l'objet d'une utilisation commerciale.

**Commander votre kit auprès du Cerdd :**  
[contact@cerdd.org](mailto:contact@cerdd.org)

### TYPE D'OUTIL :

- Outil d'animation
- Outil de questionnement d'un projet/d'une politique publique

### PUBLIC :

- Équipe projet + partenaires
- 20 à 50 personnes.

### DURÉE :

- 1 demi-journée

**AUGMENTEZ VOTRE PROJET DANS UNE VISÉE SYSTÉMIQUE À 360° !**

# › POURQUOI UTILISER L'OUTIL "VISÉE 360°" ?

## 1 - RENFORCER L'APPROCHE SYSTÉMIQUE

**La complexité et la puissance de la crise qui nous touche depuis de nombreuses années** impose la recherche de stratégies ou d'actions à effets systémiques en capacité de prendre en charge plusieurs enjeux.

**Le décloisonnement des approches est primordial** si l'on veut construire des solutions à la hauteur des défis de notre temps et accélérer la dynamique de transitions à l'oeuvre.

Cependant, sortir des approches sectorielles n'est pas toujours chose aisée, tant ce fonctionnement "nez dans le guidon" est ancré dans nos habitudes de

travail, dans nos modes d'organisation, dans notre manière même de concevoir et mener un projet.

L'outil d'animation "VISÉE 360°" a pour objectif de passer en revue un projet ou une politique publique à l'aune des **Objectifs de Développement Durable** (ODD - cf encart) de façon exhaustive et ainsi : vérifier les impacts et identifier les externalités positives et négatives, identifier les acteurs concernés, les ressources et les responsabilités de chacun... **Et ainsi augmenter votre projet dans une visée "à 360°" !**



## 2 - IDENTIFIER LES EXTERNALITÉS DU PROJET

Tout projet a des effets multiples, positifs mais aussi négatifs. Certains sont évidents, d'autres peuvent passer sous les radars ; on les appelle alors "externalités". L'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) propose d'y porter une attention particulière et surtout de chercher à mieux les intégrer dans votre projet ou politique publique.

**L'enjeu : réduire les effets négatifs et renforcer les effets positifs !** Pour en savoir plus, n'hésitez pas à consulter

notre [vidéo dédiée](#) à ce concept clé de l'EFC ! **L'outil "VISÉE 360°"** vous aidera à repérer ces effets, les reconnaître, et analyser la qualité du projet à l'aide d'une grille de lecture universelle, celle des ODD, et ainsi à :

- veiller à ce que la recherche d'un ODD ne nuise pas à d'autres,
- identifier les externalités positives et négatives,
- repérer les ressources et acteurs concernés par le projet et ses impacts.



## 3 - BONIFIER LE PROJET À CHAQUE ÉTAPE DE SA VIE

**Utilisez l'outil VISÉE 360° :**

- Au démarrage d'un projet pour orienter celui-ci vers une meilleure prise en compte des ODD.
- Pendant le projet pour vérifier sa portée et le réorienter au besoin en intégrant davantage d'ODD.
- À l'issue du projet pour participer à son évaluation (NB : attention ce n'est pas un outil d'évaluation).

**In fine, ce processus inscrit le projet dans une dynamique coopérative et dans une logique d'amélioration continue visant à :**

- Révéler et reconnaître les angles morts.
- Intégrer davantage d'acteurs même les plus éloignés ou les moins évidents au départ.
- Tendre vers une approche systémique (prise en charge d'une multiplicité d'ODD et d'enjeux).



**17 OBJECTIFS POUR TRANSFORMER NOTRE MONDE !**

En septembre 2015, les 193 États membres de l'ONU ont adopté le programme de développement durable à l'horizon 2030, intitulé "Agenda 2030". C'est un agenda pour les populations, pour la planète, pour la prospérité, pour la paix et par les partenariats. Il porte une vision de transformation de notre monde en éradiquant la pauvreté et en assurant sa transition vers un développement durable. Cet agenda est universel, c'est-à-dire qu'il s'applique à tous les pays, du Nord comme du Sud. Avec ses 17 ODD interconnectés et 169 cibles (ou sous-objectifs), il dessine une feuille de route détaillée et couvrant pratiquement toutes les questions de société.

Familiarisez-vous avec les ODD : [www.agenda-2030.fr](http://www.agenda-2030.fr)

# CONTENU DU KIT

Cet outil est constitué de plusieurs supports à imprimer par vos soins au format indiqué.



SUPPORT 1

## NOTICE D'UTILISATION

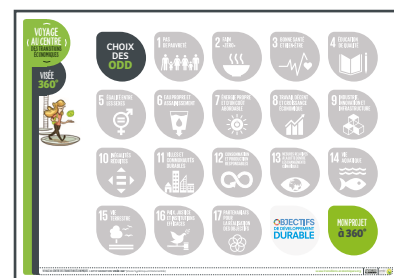
Le guide pas à pas de prise en main du kit d'animation avec séquençage détaillé et conseils pratiques.



SUPPORT 2

## PRÉSENTATION DES ODD

Document de référence du Global Compact France format A4 présentant les 17 ODD et détaillant les 169 cibles et sous-objectifs à atteindre.



SUPPORT 3

## CHOIX DES ODD

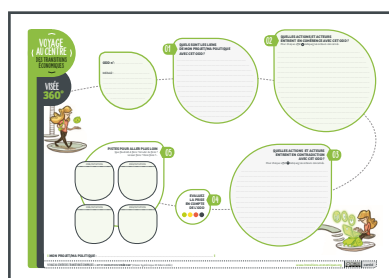
Poster format A1 : support conçu pour sélectionner de façon ludique les ODD au fil de l'animation. Le poster représentant les ODD dans des cases grisées s'accompagne d'une série de 17 cartes ODD en couleurs.



SUPPORT 4

## CHOIX DES ODD

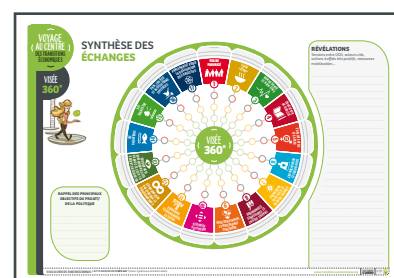
Planches de cartes à découper format A3 : série de 17 cartes ODD en couleurs. Chaque carte choisie sera fixée sur l'emplacement grisé correspondant du poster pour marquer la progression.



SUPPORT 5

## QUESTIONNEMENT PAR ODD

Matrice format A3 ou plus : fiche d'analyse guidée permettant, en sous-groupe, de passer en revue différentes questions pour chaque ODD et ainsi identifier les effets et marges d'amélioration de son projet.



SUPPORT 6

## SYNTHÈSE DES ÉCHANGES

Poster radar des ODD format A0 : l'ensemble des ODD sont repris ici sous forme d'un radar sur lequel on viendra coller des gommettes afin de visualiser les positionnement des projets, de synthétiser les résultats du travail d'analyse collective et de révéler les éléments essentiels.

Cerdd, juin 2020

Directeur de publication : Emmanuel Bertin.

Conception-rédaction : Emmanuel Bertin, Antoine Boutonné, Marjorie Duchêne, Alexis Montaigne.

Graphisme-illustration : Nicolas Haverland, l'Atelier Monde.

Kit d'animation extrait de la boîte à outils "Voyage au centre des transitions économiques" - [www.transitions-economiques.org](http://www.transitions-economiques.org)



cerdd.org  
contact@cerdd.org

